

Humanitarna Udruga za djecu, mlade i obitelj, Hrvatske bratske zajednice 2, 20260 Korčula

STRATEŠKI PLAN DJELOVANJA

za razdoblje od 2026. do 2029. godine



Korčula, ožujak 2026.

SADRŽAJ:

1. UVOD	3
2. METODOLOGIJA IZRADE	4
3. OPIS ORGANIZACIJE	4
3.1. OPĆI PODATCI	5
3.2. POVIJEST I POSTIGNUĆA	6
4. MISIJA, VIZIJA, VRIJEDNOSTI I CILJEVI	9
5. ANALIZA OKRUŽENJA	10
5.1. SWOT ANALIZA	12
6. STRATEŠKI ISHODI UDRUGE.....	13
6.1. AKTIVNOSTI ZA POSTIZANJE STRATEŠKIH CILJEVA.....	14
7. OČEKIVANI REZULTATI I VREDNOVANJE STRATEŠKOG PLANA.....	16

1. UVOD

Udruga „Kap u moru“ donosi strateški plan razvoja za razdoblje od tri godine s ciljem određivanja jasnih smjernica razvoja Udruge koje će biti u skladu s potrebama društvene, lokalne i nacionalne zajednice. Ovaj strateški plan odnosi se na razdoblje od 2026.-2029.godine i sadrži prikaz strategija i ishoda koje Udruga Kap u moru planira realizirati u trogodišnjem razdoblju.

Kao dodatak Strateškom planu, Udruga Kap u moru je izradila godišnji Operativni plan za iduću godinu koji uključuje konkretne aktivnosti, okvirni vremenski raspored i podjelu obveza i odgovornosti, financijsku konstrukciju u svrhu ispunjenja strateških ishoda.

Strateški plan djelovanja Udruge Kap u moru za razdoblje 2026.-2029. godine, te Godišnji operativni plan i financijski plan za 2026. godinu, usvojeni su na Izornoj godišnjoj Skupštini Udruge koja se održala 18. ožujka 2026. Materijali na uvid poslani Nadzornom odboru.

1. METODOLOGIJA IZRADE

Strateški plan djelovanja izrađen je za razdoblje od tri godine s ciljem utvrđivanja trenutne pozicije organizacije te određivanja i definiranja realnih strateških ishoda za naredno razdoblje. Svrha ovog strateškog plana je definiranje i primjena strateških ishoda organizacije u operativnom poslovanju, pozicioniranje- utvrđivanje organizacije u lokalnoj i regionalnoj sredini te programska usmjerenost organizacije. U pripremi projekta sudjelovao je stručni kadar i upravni odbor organizacije, kao i operativne planove za svaku godinu kako bi pratila provedba i primjena strateških ciljeva, definiranih ovim planom.

2. OPIS ORGANIZACIJE

Humanitarna udruga Kap u moru – Korčula dobrovoljna je nevladina, neprofitna organizacija koja djeluje na području rada s djecom s teškoćama u razvoju, teškoćama u učenju, djecom i mladima opće populacije, te rada s obiteljima. Članovi udruge svojim radom žele pomoći unapređivanju kvalitete življenja na našem geografskom području, ali i šire.

Udruga ima cilj unapređivanja kvalitete života, na području odgoja i obrazovanja u suradnji s javnim ustanovama kao i izvaninstitucionalnog odgoja i obrazovanja. Udruga djeluje na području Grada Korčule, Općine Orebić i Općine Lumbarda u Dubrovačko-neretvanskoj županiji.

Udruga stvara trajnu platformu za razvoj rane intervenciju kod djece, ukazivanje na specifične probleme s kojima se ovaj dio populacije susreće. Krajnji je ishod potaknuti proaktivnost lokalne zajednice te stvaranje pravednog i solidarnog društva aktivnog građanstva.

U sklopu svojeg djelovanja, Udruga se bavi osmišljavanjem i realizacijom projekta za poboljšanje kvalitete života djece s teškoćama u razvoju, provođenjem formalnih i neformalnih oblika obrazovanja, organizacijom edukacija, radionica, savjetovališta, predavanja i javnih tribina vezano uz teme djece s posebnim odgojno obrazovnim potrebama u smislu kvalitetnije obučenosti stručnih osoba, učitelja, odgojitelja, pomoćnika, kao i roditelja.

2.1. OPĆI PODATCI

Puni naziv organizacije:

Humanitarna udruga za djecu, mlade i obitelj - Kap u moru.

SJEDIŠTE: Hrvatske bratske zajednice 2 20260 korčula; (Bernarda Bernardi 15)

PREDSJEDNICA UDRUGE: ANITA BATISTIĆ

OIB: 09270338820

MB:02733137

REGISTARSKI BROJ: 19001614

DATUM UPISA: 14. 02. 2011.

RNO: 0174011

ZAMJENIK PREDSJEDNICE: IVICA FABRIS

TIJELA UPRAVLJANJA: Upravni odbor i Nadzorni odbor

2.2. POVIJEST I POSTIGNUĆA

Udruga je osnovana iz velike potrebe za integracijom djece s teškoćama u razvoju u redovite programe odgoja i obrazovanja. Sukladno zakonima i pravilnicima, djeca s teškoćama imaju otežani pristup tim programima i stoga je Udruga među prvima pronašla i ostvarila metode kojima je omogućeno djeci s teškoćama sudjelovanje u odgojno-obrazovnom sustavu. I na taj način ostvare svoje jedno od temeljnih prava djece zajamčenih Dječjim pravima, a to je pravo na obrazovanje. Tijekom posljednjih godina Udruga se profilirala kao mjesto za pružanje usluga rane intervencije za djecu s teškoćama u razvoju i teškoćama u učenju od najranije dobi. Velikim radom na sebi, stručne osobe Udruge u prethodnim godinama osiguravaju potrebne terapije, tretmane i rad kako bi zajedničkim snagama potaknuli pozitivniji razvoj kod djece. Ujedno Udruga je u prethodnom razdoblju proširila ciljeve, područje djelovanja, populaciju korisnika i same djelatnosti.

Programi i projekti koji su doprinjeli proširenju djelovanja Udruge, povećali broj korisnika i usluga, redovito se provode u zadnje tri godine: Podržati, razumjeti, uključiti – prijatelji djece, Pomoćnik Prijatelj, Učiti zajedno, Seznorna integracija, Edukacijsko rehabilitacijski rad, Play Attention, Moj tjedni trening.

Važnije aktivnosti u prethodne tri godine: organizacija godišnjih susreta pomoćnika, odgojitelja i stručnjaka u svrhu educiranja; Senzorna integracija Iva Papić – Kabinet Senzorijum; Certificiranje Irena Rončević; pedagog senzorne integracije završena edukacija; Zapošljavanje logopedinje Ana Peručić; Dalida Prižmić, Ovladavanje čitanjem od teorije do praktičnih vježbi –Naklada Slap, Mirica I. i Dobroslav A, povećavanje broja volontera koji redovito održavaju svoje aktivnosti; Sastanak u Dubrovačko neretvanskoj županiji – Župan Nikola Dobroslavić, dožupan Joško Cebalo tema sastanka, priprema aktivnosti potrebnih za pokretanje projekta - Inkluzivni Centar rane intervencije za djecu; kupnja zemljišta za izgradnju Centra, izrada idejnog projekta, ishođenje građevinske dozvole za Centar, projekt Zabavna učionica za djecu predškolskog uzrasta, partner u projektu Dječji vrtić Korčula, Dani otvorenih vrata Udruga – Mladi i ekrani , predavanje Igora Kanižaj i I. Uldrijan , nova internet stranica Udruge, www.kapumoru.hr ;Rješenje natječaja za upravljanje Inkluzivnim centrom za našu Udrugu.

3. MISIJA, VIZIJA, VRIJEDNOSTI I CILJEVI

Misija

Udruga „KAP U MORU“ je neprofitna organizacija koja provodi aktivnosti ciljne pomoći i potpore obrazovanju ranjive skupine djece i mladih, odnosno djece koja imaju teškoće u razvoju. Načela koja promičemo u našem pristupu su: stručnost, individualna pomoć, multidisciplinarnost, suradnja, dostupnost stručnih radnika, odgovornost i dignitet korisnika, njihovo pravo na pomoć.

Vizija

Razvoj društvene pomoći kroz civilni sektor u skladu s tim cjeloživotno učenje i obrazovanje.

Vrijednosti

Svojim djelovanjem promičemo vrijednosti pomoći i podrške, humanosti, ravnopravnosti, tolerancije, solidarnosti, odgovornosti, pristupačnosti, usmjerenosti na korisnika i zaštitu njegovih interesa.

Ciljevi

- Inkluzivni Centar za ranu intervenciju kod djece
- Povećanje broja i uvođenje novih usluga
- Trajno zapošljavanje stručnog kadra
- Kvalitetnija terapijska usluga
- Psihoterapija
- Osiguravanje pomoćnika u nastavi i predškolskom odgoju
- Informiranje i savjetovanje roditelja
- Institucionalno i financijsko jačanje Udruge Kap u moru
- Podrška socijalno emotivnom razvoju djece s teškoćama u razvoju
- Pomoć u stručnom razvoju i usavršavanju pomoćnika
- Isticanje potrebe i ohrabrivanje pri inkluziji djece s teškoćama u razvoju
- Odražavanje i produbljivanje partnerskih odnosa s lokalnim, županijskim i nacionalnim institucijama
- Održavanje i produbljivanje odnosa s lokalnim ustanovama, organizacijama i drugim udrugama
- Senzibiliziranje javnosti za potrebe djece s teškoćama u razvoju

4. ANALIZA OKRUŽENJA

Porast broja djece s teškoćama vidljiv je u svim segmentima odgojno-obrazovnog sustava. Stvara se pojačana potreba za rješavanjem problema s kojima se susreću ta djeca i njihove obitelji. Udaljenost otoka ostavlja male mogućnosti za pronalaženje adekvatne pomoći djeci s TUR. Na širem području lokalne zajednice nedostaje stručnjaka: logopeda, edukacijskih rehabilitatora, radnih terapeuta, terapeuta SI, pedagoga, i ostalih stručnjaka različitih profila, stoga su djeca i njihovi roditelji prisiljeni tražiti pomoć izvan mjesta prebivališta. Realizacija prvotne ideje Inkluzivnog centra u Korčuli pokazuje se kao izvrsna prilika za djelovanje na području rane intervencije za djecu s teškoćama u razvoju. Projekt Centra prošao je faze pripreme, projektiranja i ishođenja građevinske dozvole te rješavanja upravljanja Centrom. Slijedi faza prijave, nakon čega se nadamo realizacije samog projekta.

Prepoznavanje problema djece s teškoćama u razvoju i teškoćama u učenju u okruženju naše organizacije ujedno predstavlja potrebu za djelovanjem Udruge. Udruga ne djeluje sama za sebe, već je snažno povezana s okruženjem u kojem se nalazi. Geografska, gospodarska i socijalna situacija na otoku, gdje se ujedno nalazi i sjedište Udruge čine okvir za djelovanje organizacije. Udruga je značajan čimbenik razvoja na odgojno obrazovnom području rada djece s teškoćama te nastoji bit poveznica između lokanih, županijskih i državnih vlasti te obitelji i roditeljima djece s TUR.

4.1. SWOT ANALIZA

SNAGE	SLABOSTI
UNUTARNJE	
<ul style="list-style-type: none"> - dugogodišnje djelovanje - kvalitetni, motivirani kadar - sposobnost i mogućnosti prijave na natječaj - zainteresirani i aktivni roditelji - mogućnosti senzibilizacije javnosti - različiti izvori financiranja - prepoznatljivost rada udruge prema vanjskim subjektima - kvalitetan svakodnevni rad sa korisnicima - odlična razina informatičke pismenosti - spremnost na timski rad i suradnju - motiviranost za cjeloživotno učenje i prenošenje naučenog - suradnja s ustanovama i organizacijama - spremnost udruge na sve veće izazove - veliki značaj rada naših volontera 	<ul style="list-style-type: none"> - nepostojanje dugoročnog i (neodređenog vremenski) financiranja udruge - slaba financijska potpora EU na ovom području - nedovoljni stručni kadar - financijska nestabilnost - nedovoljna financijska sredstva za osnovno vođenje udruge- administrator - standard kvalitete
PRILIKE	PRIJETNJE
VANJSKE	
<ul style="list-style-type: none"> - povećanje broja natječaja - podrška i spremnost na pomoć lokalnih ustanova - vrlo dobra suradnja sa školama i vrtićima u okruženju - kontinuitet u poboljšanju suradnje između Udruge i cjelokupne lokalne zajednice - suradnja s drugim udrugama - novi programi radionica i edukacija - povećanje broja donatora - zadovoljavajući broj socijalnih davanja 	<ul style="list-style-type: none"> - nepostojanje trajnog financiranja - smanjene podrške i sporost u donošenju odluka od strane državnih institucija - nizak financijski limit za udruge - sve stroži administrativni zahtjevi vezani uz projekte traže dodatne kapacitete - nesigurna ekonomska i socijalna situacija u državi ugrožava korisnike i programe - teškoće u pronalaženju odgovarajućeg stručnog kadra na otvorenom tržištu rada

5. STRATEŠKI ISHODI UDRUGE

- I. Pružanje socijalnih usluga u zajednici djeci s TUR; različite terapije, podrške u razvoju, podrške u učenju.
- II. Kontinuirano osiguravanje pomoćnika u odgojno-obrazovnom procesu kroz predlaganje prioriternih višegodišnjih programa i projekata za insitucionalnu i financijsku stabilnost Udruge.
- III. Osnivanje Centra za djecu s teškoćama u razvoju sa stručnim kadrom
- IV. Edukacija zaposlenika i osoba zainteresiranih za rad, jačanje kapaciteta u kroz bolju povezanost članova i uvođenje sustava kvalitete. Zapošljavanje nezaposlenih osoba. Prepoznatljivost u lokalnoj i široj zajednici kroz opći i volonterski rad .
- V. Promicanje humanitarnog djelovanja i interesa djece s posebnim odgojno-obrazovnim potrebama u postupku uključivanja u društvenu zajednicu, te postizanje kolektivne kvalitete življenja.

5.1. AKTIVNOSTI za postizanje strateških ciljeva

- I. Pružanje socijalnih usluga u zajednici djeci s TUR; različite terapije, podrške u razvoju, podrške u učenju.
- II. Kontinuirano osiguravanje pomoćnika u odgojno-obrazovnom procesu kroz predlaganje prioriternih višegodišnjih programa i projekata za insitucionalnu i financijsku stabilnost Udruge

- aktivnosti

- praćenje i apliciranje na različite natječaje raspisane od strane različitih ministarstava, organizacija, zaklada, društava, firmi...
- pronalaženje rešenja za financiranje administratora udruge kroz sustav lokalne samouprave

- zagovaranje aktivnog sudjelovanja Udruge u razvojnim planovima i projektima u okviru predpristupnih fondova EU kroz edukacije i radionice lokalnih razvojnih agencija
- promidžba Udruge u cilju povećanja broja donatora
- veća i bolja suradnja s lokanom samoupravom kroz predlaganje predstavnika Udruge u razna povjerenstva i radne skupine

III. Osnivanje Centra za djecu s teškoćama u razvoju sa stručnim kadrom

- aktivnosti

- Partnerstvo sa DNŽ i prijava na EU fond
- Osnivanje centra za rad s djecom
- Zapošljavanje stručnjaka na neodređeno
- Suradnja s institucijama i ustanovama
- pokretanje posebnih programa individualnog rada za djecu s posebnim odgojno-obrazovnim potrebama
- veća suradnja s roditeljima

IV. Edukacija zaposlenika i osoba zainteresiranih za rad, jačanje kapaciteta u kroz bolju povezanost članova i uvođenje sustava kvalitete. Zapošljavanje nezaposlenih osoba. Prepoznatljivost u lokalnoj i široj zajednici kroz opći i volonterski rad. Podizanje kvalitete rada udruge.

- aktivnosti

- nastavak manifestacije godišnjeg susreta pomoćnika ...
- organiziranje različitih edukacija kroz predavanja, radionice, tribine za članove Udruge, pomoćnike, odgajatelje, učitelje, roditelje i ostale zainteresirane
- individualno educiranje stručnog tima putem zavisno o interesima i potrebama pojedinog člana
- osnivanje tima za rad na kvaliteti i uvođenje sustava kvalitete
- iznalaženje rješenja za zapošljavanje nezaposlenih osoba kroz suradnju s HZZ

- bolje medijsko oglašavanje Udruge putem web stranice, lokalnih i drugih medija

V. Promicanje humanitarnog djelovanja i interesa djece s posebnim odgojno-obrazovnim potrebama u postupku uključivanja u društvenu zajednicu, te postizanje kolektivne kvalitete življenja.

- aktivnosti

- senzibiliziranje javnosti prema djeci s posebnim odgojno-obrazovnim potrebama
- tiskanje promotivno-edukativnih radnih materijala
- Organiziranje dobrotvornih akcija, koncerata i ostalih društvenih zbivanja u smislu prikupljanja financijskih sredstava
- obilježavanje međunarodnih dana s područja socijale skrbi,zdravstva...

6. OČEKIVANI REZULTATI I VREDNOVANJE STRATEŠKOG PLANA

Rezultat koji se očekuje je prvenstveno stabilan i kontinuiran rad Udruge. Sustavno pružanje usluga, terapija i tretmana. Redovna i sigurna pomoć djeci s teškoćama i njihovim roditeljima. Uspješno osiguravanje pomoćnika u odgojno-obrazovnom procesu. Zapošljavanje nezaposlenih mlađih i starijih osoba. Veća i uspješnija integracija djece u predškolske ustanove, škole i srednjoškolske ustanove. Lakše i uspješnije savladavanje vrtičkih i školskih programa za djecu s teškoćama u razvoju. Bolja socijalizacija, veća uključenost u lokalnu zajednicu, ostvarenje potencijala djece s TUR. Udruga kao vodeća organizacija civilnog društva na području rada s djecom, mladima i njihovim obitelji kroz sustavno pružanje terapijskih i socijalnih usluga.